

# **DETERMINING PRIORITIES**

"**Prioritization**" is a requirement in many circumstances, including in peace work and in stabilization efforts. In practice, this frequently turns out not to be so easy. In challenging environments, everything often is a "**priority**" and even though we have identified "**priorities**" we also get dragged into managing the day-to-day problems that present themselves.

This note simply invites us to think about and be more explicit about why we could consider something a "priority"?

#### WHY IS SOMETHING A PRIORITY?

## LET'S EXPLICITLY CONSIDER OUR REASONING.

Something can be a **priority**, for example, because:

- It affects a large number of people (but an important minority may have another "priority" that we don't want to completely neglect)
- It is a necessary prior step in a sequence (i.e. this must be done first before we can tackle the next step)
- It is "urgent" (unpack the nature of "urgency" in a context)
- No one else is working on this (i.e. other issues can be recognized as a "priority" but this
  group can get de-prioritized because other actors are already working on them; one can
  still decide to work on the issue if there is a feeling that the approach made by others has
  some important limitations or shortcomings)
- It is likely to have a "calming" effect on tense situations / it may slow down a negative trend
   / it may prevent a negative scenario from arising
- It is a central/fundamental issue (but may be very difficult to tackle head on and to have any
  meaningful influence in the short term, or because it is deep-seated, very complex and
  interconnected with many other issues)
- It is "manageable" and is something that we can hope to have a positive influence in the not too distant future (i.e. this will enable us to have some "relative success" that generates positive momentum we can further build on...)

The possible reasons presented here are not an exhaustive list; please feel free to add others!



#### **DEFINIR LES PRIORITIES**

La « **priorisation** » est une condition indispensable dans de nombreuses circonstances, y compris dans les travaux relatifs à la paix et dans les efforts de stabilisation. En pratique, cela s'avère souvent ne pas être une tâche facile. Dans des contextes difficiles, tout semble être une « **priorité** » et même si certaines sont fixées dès le début, il est également possible de se laisser entraîner dans la gestion des problèmes qui se présentent au quotidien.

Cette note nous invite simplement à réfléchir et à être plus explicite sur les raisons qui nous poussent à considérer quelque chose comme une « **priorité** ».

#### POURQUOI DEFINIR TEL ENJEU COMME UNE PRIORITE?

### **EXAMINONS EXPLICITEMENT NOTRE RAISONNEMENT**

Cet enjeu peut être une priorité car :

- Il affecte un grand nombre de personnes (mais une minorité importante peut avoir une autre « priorité » qu'il convient de ne pas négliger complètement)
- C'est l'étape préalable et nécessaire à une séquence logique (c.à.d.la priorisation doit être faite avant de pouvoir passer à l'étape suivante)
- Il est « urgent » (clarification du sens de l'urgence dans le contexte et par les participants)
- Personne d'autre ne travaille sur cet enjeu (c.à.d. d'autres thèmes peuvent être perçus comme des « priorités » mais ne sont pas traités car d'autres acteurs travaillent déjà dessus; en revanche, on peut toujours décider de travailler dessus s'il y a des réserves ou des doutes quant aux efforts déjà en cours)
- Il est susceptible de « calmer » des situations tendues / il peut ralentir une tendance négative / il peut prévenir l'émergence d'un scénario négatif
- C'est une question centrale / fondamentale (mais qui peut être très difficile à aborder de front et qui a peu de chances d'avoir une influence positive même à moyen terme, ou également car c'est un enjeu profondément enraciné, très complexe et interconnecté avec de nombreux autres défis)
- Il est « gérable » et est susceptible d'avoir une influence positive dans un avenir proche (ceci nous permettrait d'obtenir un « succès relatif » encourageant et stimulant)

La liste présentée ici n'est pas exhaustive. N'hésitez pas à rajouter d'autres raisons valables!

